

**REVIS**

VÝROČNÍ ZPRÁVA

**2025**

# Obsah

<b>1. Základní údaje o organizaci</b>	<b>3</b>
<b>2. Hlavní činnost v roce 2025</b>	<b>4</b>
<b>3. Doplnková činnost v roce 2025</b>	<b>6</b>
<b>4. Hospodářské výsledky za rok 2025</b>	<b>5</b>
<b>5. Závěr</b>	<b>7</b>

# 1. Základní údaje o organizaci

## Základní údaje

<b>Název organizace</b>	Regionální vzdělávací a informační středisko, příspěvková organizace
<b>Sídlo</b>	Tachov, Školní 1094, 347 01
<b>Datum vzniku</b>	01. 09. 2004
<b>IČ</b>	71234608
<b>DIČ</b>	CZ 71234608
<b>Právní forma</b>	Příspěvková organizace
<b>Společnost je zapsána</b>	v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl Pr, vložka 637

## Předmět činnosti

<b>Hlavní činnost</b>	Volnočasové aktivity Celoživotní a profesní vzdělávání Veřejný přístup k internetu Tělovýchova a sport Konzultační středisko a výukové místo ZČU Informační servis
-----------------------	---

<b>Doplňková činnost</b>	Poradenská a konzultační činnost Mimoškolní výchova a vzdělávání Pořádání kulturních a kulturně-vzdělávacích akcí Překlady a tlumočení Reklamní a marketingová činnost Velkoobchod, maloobchod Ubytovací služby Pronájem nebytových prostor
--------------------------	--

## Statutární orgán

<b>Ředitelka</b>	Bc. Lenka Malínská, ve funkci od 1.1.2026
	Ing. Jana Kočandrlová, pověřená řízením do doby jmenování nové ředitelky, ve funkci od 1.11.2025 do 31.12.2025
	Mgr. Alexandra Hrušková, ve funkci do 31.10.2025

## Svěřený majetek

<b>Pozemky</b>	p.p.č.: 2147/2 (ost. plocha) p.p.č.: 2145 (zast. plocha)
<b>Stavby</b>	p.p.č.: 2145 (budova) p.p.č.: 2147/2 (ost.stavba - parkoviště)

## Účel organizace

Regionální vzdělávací a informační středisko je příspěvkovou organizací zřízenou městem Tachov za účelem rozvoje lidských zdrojů, zvyšování kvalifikace a vzdělanosti občanů, poskytování informačního servisu a služeb s tím spojených. K naplnění tohoto účelu spolupracuje se všemi vzdělávacími zařízeními a vzdělávacími institucemi.

## Cíle organizace

Hlavním a dlouhodobým cílem organizace je rozvoj regionu prostřednictvím nabídky vzdělávacích a volnočasových aktivit.

## Personální zajištění

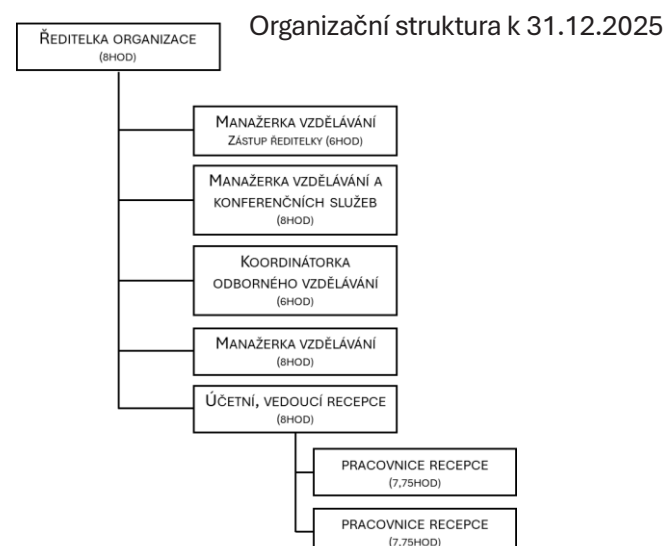
Celkově organizace zaměstnávala k 31. 12. 2025 na hlavní pracovní poměr 7 zaměstnanců, z toho 3 na celý úvazek a 4 na zkrácený úvazek. 1 zaměstnanec na MD mimo evidenci.

31.10.2025 skončila ve funkci ředitelka p. Hrušková, pověřená řízením do doby jmenování nové ředitelky do 31.12.2025, byla p. Kočandrlová.

4.9.2025 byla přijata p. Planetová na pozici Manažerka vzdělávání a konferenčních služeb, jako zástup za kolegyni na RD, pracovní poměr ukončila k 31.12.2025.

Počet externích pracovníků na DPP nebo DPČ, kteří zajišťovali provoz a služby střediska k 31. 12. 2025, činil celkem 31 (26 lektorů a ostatních, 4 zástupy za recepci, 1 údržbář).

Na základě výběrového řízení byla vybrána nová externí firma Amelia world s.r.o, na zajištění úklidu budovy od 1.1.2026.

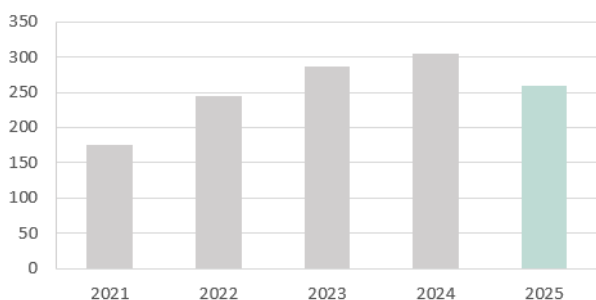


## 2. Hlavní činnost v roce 2025

### Veřejné kurzy

Veřejných kurzů se v roce 2025 účastnilo celkem 260 osob, zhruba o 15 % méně než v roce 2024.

#### Vývoj počtu účastníků



- Ve druhém pololetí 2024/2025 se veřejných kurzů účastnilo 100 osob, z toho 8 osob se účastnilo jazykových kurzů a 92 osob pohybových kurzů.

Název kurzu	Účast
Angličtina I	8
Aby tělo krásné bylo	11
Jóga	65
Ladies Style	9
Zumba	7
<b>Celkem</b>	<b>100</b>

- V létě 2025 bylo do nabídky zařazeno šest pohybových kurzů (4 kurzy jógy a 2 kurzy Roztančené léto) a 2 jazykové kurzy (anglický a německý jazyk). Jazykové kurzy se kvůli nízkému zájmu neotevřely vůbec, z pohybových kurzů se otevřel pouze kurz jógy s 54 účastníky.
- V prvním pololetí 2025/2026 se veřejných kurzů účastnilo 106 osob, z toho 21 osob se účastnilo jazykových kurzů a 85 osob pohybových kurzů.

Název kurzu	Účast
Angličtina I	11
Angličtina II	10
Aby tělo krásné bylo	14
Jóga	57
Zumba	14
<b>Celkem</b>	<b>106</b>

### Univerzita 3. věku

V rámci univerzity 3. věku se akademickém roce 2025/2026 v Tachově otevřely dva obory, které absolvovalo celkem 26 účastníků:

1. Psychologie reklamy s 8 účastníky
2. Pověsti a jejich historické pozadí (aneb na každém šprochu pravdy trochu) s 18 účastníky.

V Mariánských Lázních v akademickém roce 2024/2025 obor Kapitoly z architektury IV absolvovalo 25 účastníků a v akademickém roce 2025/2026 obor Přírodní bohatství karlovarského regionu navštěvuje 23 účastníků.

### Cestopisná přednáška

V roce 2025 proběhla jedna cestopisná přednáška, Indie, kterou navštívilo 19 účastníků.

### IT kurzy s příspěvkem z NPO

V rámci Národního plánu obnovy byly realizovány 4 IT kurzy (3x Umělá inteligence pro každého, 1x MS Excel v praxi) s příspěvkem Úřadu práce, kterých se zúčastnilo celkem 36 osob.

### Školení pro firmy a instituce

V roce 2025 bylo realizováno celkem 11 jazykových kurzů, 8 kurzů ve 2 výrobních firmách a 3 kurzy pro Město Tachov a ZUŠ Tachov. Celkový počet účastníků byl 37.

Název kurzu	Účast
AJ konverzace 2x	4
Aj ve firemní praxi	1
AJ individuální výuka	1
NJ středně pokročilí	2
AJ začátečníci	3
AJ mírně pokročilí 2x	8
AJ středně pokročilí	2
ČJ pro cizince 2x	16
<b>Celkem</b>	<b>37</b>

Individuálních počítačových kurzů se v roce 2025 zúčastnily 2 osoby.

## MAP IV

V roce 2025 REVIS pokračoval v plnění cíle projektu MAP IV ORP Tachov, čímž je rozvoj kvalitního vzdělávání pro děti a žáky a rozvoj systému komunikace mezi všemi aktéry, kteří ovlivňují vzdělávání na našem území.

V rámci projektu bylo realizováno celkem 21 aktivit pro 886 účastníků.

- 5 aktivit bylo zaměřeno na děti a zúčastnilo se celkem 447 dětí.

Akce pro děti	Účast
Projektové dny v muzeu – Získání rytířských ctností	59
Projektový den – Mediální gramotnost	60
Projektový den – Historické památky Tachova	206
Literární soutěž – Co se mi líbí na místě, kde žiji	48
Výtvarná soutěž – Co se mi líbí na místě, kde žiji	74
<b>Celkem</b>	<b>447</b>

- Pro pracovníky ve vzdělávání jsme zorganizovali 7 aktivit s účastí 100 osob.

Akce pro pracovníky ve vzdělávání	Účast
Sdílení: Čtenářská pre/gramotnost	15
Seminář: Agresivní a manipulativní rodič	16
Seminář: Nespolupracující žák	12
Seminář: Psychologické aspekty motivace ve škole	19
Seminář: Šikana ve škole	17
Vzdělávání pedagogických pracovníků – čtenářská (pre)gramotnost – workshop: Zakousněte se do knihy	11
Vzdělávání pedagogických pracovníků – matematická (pre)gramotnost – workshop: Matematická gramotnost hrou	10
<b>Celkem</b>	<b>100</b>

- V neposlední řadě byly organizovány osvětové akce, setkání pracovních skupin a další setkávání pro celkem 339 účastníků.

Osvětové akce	Účast
Setkání a informační semináře pro rodičovskou veřejnost: Rozvoj komunikačních schopností u dětí – praktické ukázky	21
Spolupráce MŠ, ZŠ a organizací neformálního vzdělávání	21
<b>Celkem</b>	<b>42</b>

Pracovní skupiny	Účast
pro rozvoj regionální identity	57
pro rovné příležitosti	74
pro podporu MDF	63
pro financování	39
<b>Celkem</b>	<b>233</b>

Další setkání	Účast
Kulatý stůl – závěrečný	29
Informativní setkání ke kvalitě vzdělávání	11
Závěrečné setkání pro ředitele škol k ukončení projektu MAP IV	24
<b>Celkem</b>	<b>64</b>

## Kam na školu

Nově jsme v roce 2025 organizovali XXIII. ročník prezentační výstavy středních škol v Tachově. Akce Kam na školu, určenou žákům 8. a 9. ročníků základních škol, se účastnilo 753 žáků z 18 ZŠ, vystavovatelů bylo celkem 27 (24 SŠ a 3 další organizace). Výstava se zaměřuje na podporu informovaného rozhodování žáků o dalším studiu a profesním směřování. Nově byla akce rozšířena o kariérové poradenství v rámci projektu „Posvit si na budoucnost“ a byla finančně podpořena projektem Implementace dlouhodobého záměru Plzeňského kraje (IDZ).

## Odborné semináře

Stejně jako v minulých letech, i v roce 2025 REVIS zorganizoval celkem 8 odborných seminářů pro celkem 164 účastníků z oblasti školství, veřejné správy, sociálních služeb i širokou veřejnost.

Název semináře	Účast
Psychohygiena pedagogických pracovníků a stress management	25
Specifika komunikace s neslyšícími, nedoslýchavými a ohluchlými klienty v práci sociálního pracovníka	25
Základy poskytování hygienické péče u imobilních pacientů v pomáhajících profesích	22
Vliv emocí na komunikaci pro pomáhající profesionály	30
Poruchy učení a chování žáků v ZUŠ	24
Cesta odpočinku I. - náhled do muzikoterapie	9
Jednání aktivního útočnicka – AMOK	17
Cesta odpočinku II. - náhled do muzikoterapie	12
<b>Celkem</b>	<b>164</b>

Společně s Centrem pro dopravní výzkum, v.o. REVIS organizoval 5 kurzů Terapie pro řidiče, kterých se zúčastnilo 20 osob.

## Projekt Resilience

V uplynulém roce se nám podařilo navázat novou a perspektivní spoluprací s bavorskými partnery Volkshochschule Weiden-Neustadt gGmb a Ostbayerische Technische Hochschule Amberg-Weiden, Institut psychologie a behaviorálních věd.

Společným úsilím všech zapojených partnerů byla připravena projektová žádost do programu Evropské územní spolupráce – Interreg Bavorsko – Česko 2021-2027.

Dne 3.12.2025 byl projekt s názvem „Přeshraniční spolupráce v oblasti resilience a migračního procesu“ úspěšně schválen, což představuje významný krok k dalšímu rozvoji přeshraniční spolupráce a realizaci společných aktivit.

## Ostatní projekty

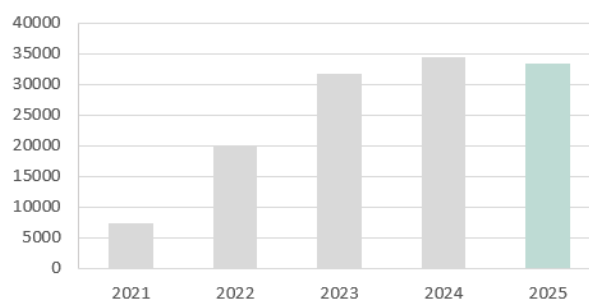
Pro ředitelky MŠ a také rodiče jsme uspořádali 2 semináře s celkovou účastí 19 osob.

Název semináře	Účast
Jak vést mateřskou školu	9
Jak mluvit s dětmi o sexualitě	10
<b>Celkem</b>	<b>19</b>

## Posilovna

V roce 2025 využilo naši posilovnu celkem 537 návštěvníků. Trend návštěvnosti posilovny se dlouhodobě pohybuje kolem 500-600 osob/rok.

### Vývoj tržeb posilovny

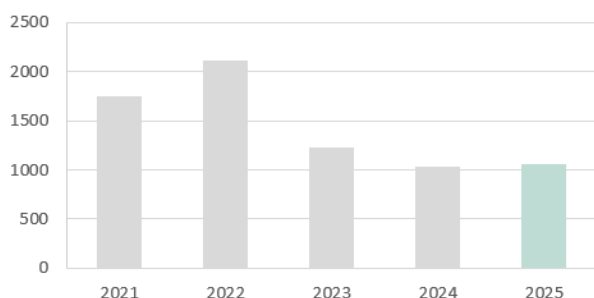


## 3. Doplnková činnost v roce 2025

### Ubytování

V minulém roce došlo k mírnému navýšení počtu ubytovaných a tržeb oproti roku 2024, nicméně trend ubytování byl dlouhodobě pod průměrem předchozích let.

Vývoj počtu ubytovaných



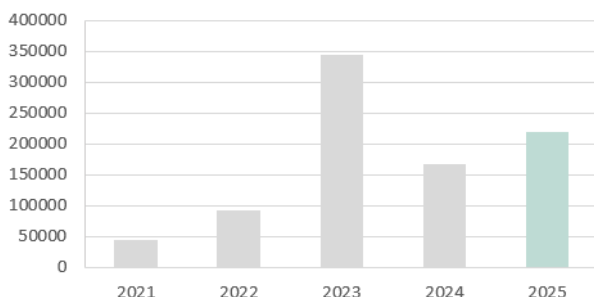
### Pronájem prostor

Nejvyšší tržby z pronájmu byly v roce 2025 z krátkodobého pronájmu včetně organizačního zajištění (občerstvení), a to 112.819,77 Kč bez DPH.

Následují tržby z krátkodobého pronájmu bez zajištění občerstvení ve výši 64.115,68 Kč bez DPH a tržby z dlouhodobého pronájmu kanceláří ve výši 41.904,08 Kč bez DPH.

Oproti minulému roku tržby významně vzrostly hlavně zajišťováním pronájmů v rámci projektu MAP IV.

Vývoj tržeb za pronájem



V rámci akce Kam na školu dosáhly tržby za pronájem prezentačních míst ve společenském sálu vystavovatelům výše 61.300 Kč. Vybrané prostředky za pronájem byly následně vyúčtovány s organizací MKS.

### Jazykové překlady

Služba překladů byla v roce 2025 využita celkem 11x. Nejčastěji jsou překládány dokumenty o dosaženém vzdělání, lékařské zprávy a úřední dokumenty

Typ překladu	Jazyk	Počet
Běžný	Německý	10
Odborný	Německý	1
<b>Celkem</b>		<b>11</b>

## 4. Hospodářské výsledky za rok 2025

### Náklady za hlavní a doplňkovou

#### činnost

Oproti roku 2024 došlo v roce 2025 k navýšení mzdových nákladů o 9 %, a to z důvodu legislativního navýšení platů od 1.1.2025 a přijetím dalšího zaměstnance. Nárůst nákladů za energie o 41 % byl zapříčiněn vysokým nedoplatkem za energie za rok 2024. Náklady za ostatní služby se zvýšily o 7 % odměnami lektorům, kteří poskytovali své služby v rámci odborných kurzů. Náklady naopak klesly o 81 % za nákupy drobného dlouhodobého majetku a o 38 % za spotřebu materiálu.

Náklady (hlavní a doplňková činnost)	Kč
501 - Spotřeba materiálu	70 612,94
502 - Spotřeba energie	315 924,28
504 - Učebnice – maloobchod	8 602,00
511 - Opravy a udržování	59 274,97
512 - Cestovné	1 982,00
518 - Ostatní služby	1 055 549,32
521 - Mzdové náklady	3 065 692,00
524 - Soc. a zdrav. pojištění	928 618,00
525 - Zákonné pojištění Kooperativa	10 912,00
527 - Zák.soc. náklady REVIS	39 658,21
538 - Jiné daně a poplatky	16 382,62
549 - Jiné ost. náklady	71 459,62
551 - Odpisy – majetek svěřený	628 404,00
556 - Tvorba a zaúčtování opravných položek	0,00
557 - Náklady z vyřazených pohledávek	0,00
558 - Náklady z drobného dlouh. majetku	52 217,61
563 - Kurzové ztráty	1 797,27
591 - Daň z příjmů – úroky	26 250,00
<b>Celkem</b>	<b>6 353 336,84</b>

### Výnosy za hlavní a doplňkovou

#### činnost

Celkové výnosy v roce 2025 byly obdobné jako v roce 2024, k výraznému navýšení došlo u výnosů za odborné semináře a také za výnosy z nájmu, souvisejících převážně s projektem MAP IV a o 5 % se zvýšil výnos za ubytování. Snížení výnosů o 36 % vidíme u večerních kurzů, způsobené menším zájmem o navazující jazykové kurzy angličtiny a také malým zájmem o výuku německého jazyka.

Výnosy (hlavní a doplňková činnost)	Kč
602 - Večerní kurzy	64 710,61
602 - Odborné semináře	70 413,26
602 - Akce na zakázku	875 334,98
602 - Posilovna	33 520,00
602 - Přednášky	1 033,06
602 - Realizace U3V	26 600,00
602 - Sportovní kurzy	303 955,56
602 - Letní kurzy	32 620,00
602 - Přeučtování ostatních služeb	60 946,88
602 - Překlady	18 938,01
602 - Ubytování	691 357,06
602 - Ostatní	46,27
603 - Výnosy z nájmu	218 839,53
604 - Výnosy z prodeje zboží	8 000,00
642 - jiné pokuty a penále	1 000,00
648 - Čerpání fondů	118 000,00
649 - Ostatní výnosy z činnosti	9 013,00
662 - Úroky	8 324,49
663 - Kurzové zisky	0,00
672 - Příspěvek na činnost	3 594 000,00
672 - Odpisy – majetek svěřený	628 404,00
672 - Příspěvek na činnost – účelový	0,00
<b>Celkem</b>	<b>6 765 056,71</b>

**Výsledek hospodaření za hlavní a doplňkovou činnost je zisk 411 719,87 Kč.**

## Náklady za zakázku Kam na školu

V rámci zakázky Kam na školu byl pořízen drobný materiál na dekorace sálů a občerstvení, logo výstavy, autobusová doprava, pronájem sálů od MKS a služby moderátorů.

Náklady zakázky	Kč
501 - Spotřeba materiálu	12 629,51
518 - Ostatní služby	95 300,00
521 - Mzdové náklady	6 000,00
<b>Celkem</b>	<b>113 929,51</b>

## Výnosy za zakázku Kam na školu

Výnosy tvořil hlavně pronájem prezentačních míst vystavovatelům, příspěvek z projektu IDZ, dary a dotace obcí na dopravu žáků na výstavu.

Výnosy zakázky	Kč
602 - Ostatní	24 793,39
603 - Výnosy z nájmu	61 300,00
648 - Čerpání fondů (dary)	16 000,00
672 - Dotace	8 000,00
<b>Celkem</b>	<b>110 093,39</b>

**Výsledkem hospodaření za zakázku Kam na školu je ztráta 3.836,12Kč způsobená rozdílem DPH na fakturovaných částkách.**

## Náklady za vybavení Akcí pro veřejnost

V rámci zakázky Akce pro veřejnost byly pořízeny nové veletržní stánky včetně podkladů a plachet.

Náklady zakázky	Kč
501 - Spotřeba materiálu	4 264,00
558 - Náklady z drobného dlouh. majetku	429 601,00
<b>Celkem</b>	<b>433 865,00</b>

## Výnosy za vybavení Akcí pro veřejnost

Výnosy tvořil účelový příspěvek na činnost poskytnutý zřizovatelem.

Výnosy zakázky	Kč
672 - Příspěvek na činnost – účelový	463 000,00
672 – Vrácení účel. Příspěvku na činnost	- 29.135,00
<b>Celkem</b>	<b>433 865,00</b>

**Výsledek hospodaření za vybavení Akcí pro veřejnost skončil 0,00 Kč.**

**Celkový výsledek za organizaci za rok 2025 je zisk ve výši 407.883,75 Kč.**

## 5. Závěr

### Vyhodnocení roku 2025

Regionální vzdělávací a informační středisko REVIS vykázalo v roce 2025 kladný hospodářský výsledek ve výši 407 883,75 Kč, což potvrzuje stabilní a vyrovnané hospodaření organizace.

V průběhu roku došlo k několika provozním událostem, které částečně ovlivnily chod organizace. V únoru 2025 byla řešena havárie vodovodního zařízení ve 3. patře budovy, jejímž důsledkem došlo k poškození části konferenční místnosti. Následné opravy, zahrnující rekonstrukci sprchového koutu a výmalbu prostor, byly realizovány v celkové výši přibližně 19 tis. Kč, přičemž část nákladů byla pokryta z pojistného plnění.

Současně byly v průběhu roku prováděny běžné opravy a údržba budovy, například opravy technického vybavení výtahu, dataprojektoru a elektroinstalace, v celkovém objemu přibližně 63 tis. Kč. Organizace rovněž investovala do obnovy a doplnění vybavení, kdy byl pořízen majetek v hodnotě cca 79 tis. Kč, zejména v oblasti IT a provozního zázemí (tiskárna pro recepci, dva notebooky včetně licencí Microsoft Office, pět mobilních telefonů, kávovar a kancelářské křeslo).

Z neinvestičního účelového příspěvku bylo financováno pořízení vybavení pro akce určené veřejnosti (stánky, krycí plachty, podložky pod stánky) ve výši přibližně 433 tis. Kč. Z fondu investic byla uhrazena licence „Čtyřlístek“ pro naučnou stezku Světecký vrch s platností do roku 2035.

Rok 2025 lze hodnotit jako období stabilizace organizace při současném nástupu strukturálních změn v oblasti poptávky po vzdělávacích službách.

Z hlediska výkonu hlavní činnosti se projevuje postupná transformace zájmu klientů – klesá účast na tradičních vzdělávacích formách (zejména jazykové kurzy pro veřejnost), zatímco roste význam projektových aktivit, odborných seminářů a spolupráce s institucemi.

Organizace si udržuje svou roli regionálního vzdělávacího centra, což potvrzuje rozsah realizovaných aktivit, zapojení do systémových projektů (MAP IV) i nově navázaná přeshraniční spolupráce.

### Rizika

#### Strukturální závislost na veřejném financování

Dlouhodobá udržitelnost organizace je významně ovlivněna výší příspěvku zřizovatele a dostupností dotačních zdrojů. Případné výkyvy mohou mít přímý dopad na rozsah poskytovaných služeb.

#### Proměna trhu vzdělávání

Dochází ke změně preferencí cílových skupin, zejména poklesu zájmu o standardní kurzy a nárůstu poptávky po flexibilních, krátkodobých a prakticky orientovaných formách vzdělávání.

#### Personální kapacity a stabilita

Organizace funguje s omezeným interním týmem a vysokým podílem externích spolupracovníků. Tato struktura přináší rizika v oblasti kontinuity, kvality i dlouhodobého rozvoje.

#### Provozní a investiční náročnost

Zajištění provozu budovy a její postupná modernizace představují rostoucí finanční nároky, zejména v souvislosti s energiemi, technologiemi a digitalizací.

### Strategie pro další období

#### Transformace vzdělávací nabídky

- systematická inovace programů dle aktuálních potřeb trhu práce a obyvatel regionu,
- posilování krátkodobých a prakticky orientovaných forem vzdělávání,
- rozvoj oblasti digitálních kompetencí a nových technologií.

### Posílení finanční udržitelnosti

- diverzifikace zdrojů financování (projekty, spolupráce se soukromým sektorem),
- rozvoj doplňkových činností s vyšší přidanou hodnotou,
- efektivní využívání majetku města (pronájmy, sdílení kapacit).

### Stabilizace a rozvoj lidských zdrojů

- posílení klíčových pracovních pozic,
- systematická práce s lektorskou základnou,
- podpora odborného růstu zaměstnanců.

### Digitalizace a modernizace

- postupná obnova technického a technologického vybavení,
- rozvoj online a hybridních forem vzdělávání,
- zvýšení efektivity vnitřních procesů,
- modernizace prostor budovy, zvláště tělocvičny, posilovny a také ubytovacích prostor.

### Posílení role organizace v regionu

- rozvoj spolupráce se školami, firmami a institucemi,
- využití potenciálu přeshraničních projektů,
- podpora role organizace jako centra vzdělávání v regionu.

## Závěrečné shrnutí

Organizace je dlouhodobě stabilní a plní své veřejné poslání v oblasti vzdělávání a rozvoje regionu. Současně však vstupuje do období, které vyžaduje aktivní strategické řízení, adaptaci na změny v poptávce a postupnou transformaci její činnosti.

Pro další rozvoj bude klíčová podpora zřizovatele zejména v oblasti:

- stabilního financování,
- investic do modernizace,
- a podpory strategických rozvojových aktivit.

Za těchto podmínek má organizace potenciál plnit roli významného vzdělávacího a komunitního centra regionu.

**Výroční zprávu 2025 zpracovala:**

Bc. Lenka Malínská, ředitelka organizace

Tachov 31. března 2026

# REVIS

vzdělávací středisko Tachov

**Regionální vzdělávací a informační středisko, příspěvková organizace**

Školní 1094, 347 01 Tachov

+420 222 541 896

[info@revis-tachov.cz](mailto:info@revis-tachov.cz)

[www.revis-tachov.cz](http://www.revis-tachov.cz)